

## Nestlé S.A. - Assemblée générale ordinaire 2017

### Procuration et instructions de vote au Représentant indépendant

Je mandate, par la présente, le Représentant indépendant, Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, pour représenter mes actions à l'Assemblée générale et exercer mon droit de vote selon les instructions suivantes:

Veillez ne cocher qu'**une** case par proposition

	<b>Oui</b>	<b>Non</b>	<b>Abstention</b>
1.1 Approbation du Rapport annuel, des comptes de Nestlé S.A. et des comptes consolidés du groupe Nestlé pour l'exercice 2016	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1.2 Acceptation du Rapport de rémunération 2016 (vote consultatif)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2 Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3 Emploi du bénéfice résultant du bilan de Nestlé S.A. (proposition de dividende) pour l'exercice 2016	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1 Réélections au Conseil d'administration			
4.1.1 M. Paul Bulcke	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.2 M. Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.3 M. Henri de Castries	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.4 M. Beat W. Hess	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.5 M. Renato Fassbind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.6 M. Steven G. Hoch	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.7 Mme Naina Lal Kidwai	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.8 M. Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.9 Mme Ann M. Veneman	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.10 Mme Eva Cheng	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.11 Mme Ruth K. Oniang'o	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.1.12 M. Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

*Continue au verso*

Suite du recto

	Oui	Non	Abstention
4.2 Elections au Conseil d'administration			
4.2.1 M. Ulf Mark Schneider	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.2.2 Mme Ursula M. Burns	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.3 Election du Président du Conseil d'administration			
M. Paul Bulcke	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4 Elections des membres du Comité de rémunération			
4.4.1 M. Beat W. Hess	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.2 M. Andreas Koopmann	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.3 M. Jean-Pierre Roth	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.4.4 M. Patrick Aebischer	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.5 Election de l'organe de révision KPMG SA, succursale de Genève	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.6 Election du Représentant indépendant Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.1 Approbation de la rémunération du Conseil d'administration	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.2 Approbation de la rémunération de la Direction du Groupe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

En cas de **nouvelle proposition ou modification de proposition encore inconnue faite par un actionnaire** lors de l'Assemblée générale, je mandate le Représentant indépendant de voter selon l'instruction suivante:

- oui (voter en faveur de la proposition encore inconnue)
- non (voter contre la proposition encore inconnue)
- abstention

**Le Conseil d'administration recommande de voter «non» à une telle proposition encore inconnue.**

**Important: Sans instructions spécifiques sur la façon de voter concernant un ou plusieurs objets énoncés ci-dessus, je mandate par la présente le Représentant indépendant de voter en faveur des propositions du Conseil d'administration quant aux objets à l'ordre du jour et quant à toute nouvelle proposition ou modification de proposition faite lors de l'Assemblée générale.**

Date:

Signature:

**Ces instructions doivent être signées, datées et renvoyées dans l'enveloppe ci-jointe au Représentant indépendant, Hartmann Dreyer, Avocats et Notaires, case postale 736, 1701 Fribourg, Suisse, d'ici le 30 mars 2017.**